



SOCIÉTÉ DE
TRANSPORT
DU SAGUENAY

Rapport annuel 2022



Table des matières

Mot du président	2
Mot du Directeur général par intérim.....	3
Faits saillants 2021	4
Rapports de la Vérificatrice générale.....	4
Accès Vélo.....	4
Promotions	5
Projet Vélovolt	6
Planification stratégique.....	6
Défi sans auto solo et Journée mondiale sans voiture.....	6
Station René-Lévesque	6
Abonnement Royale Transit	7
Colloque ATUQ	7
Rechargement web	8
Nouveau Super-dépositaire	8
Portrait de notre réseau	9
Transport régulier	9
Transport adapté	11
Gouvernance	12
Conseil d'administration.....	12
Comité de direction.....	13
En lien avec la communauté	14
Collaboration avec la ville de Saguenay	14
Aéroport et camp de jour	14
Partenariats	15
Forum mobilité durable SLSJ	15
Ressources humaines	16
Embauches.....	16
Partenariat Forgescom	16
Colloque ATUQ	16

Activités sociales	17
Finances	18
Tarification et abonnement	18
Revenus de fonctionnement et d'investissement.....	19
Charges par objet.....	19
Activités de fonctionnement à des fins fiscales.....	20

Mot du président



Nommé président de la STS en mars 2022, j'ai entrepris ce mandat avec humilité et ouverture, car le monde du transport en commun ne m'était pas très familier.

Malgré cela, je savais déjà quel objectif je souhaitais que notre conseil d'administration réalise en tout premier lieu soit, faire en sorte de bien desservir la population de Saguenay en matière de transport en commun, mais le faire de manière efficiente et novatrice.

Ce fut un grand défi à réaliser, car plusieurs changements importants sont survenus au sein de notre organisation.

De plus, rapidement, j'ai constaté les grands défis d'une société de transport, notamment le financement pour tout le système du transport urbain, et ce, malgré un soutien ponctuel de la part des deux paliers gouvernementaux. L'augmentation des prix, l'instabilité des chaînes d'approvisionnement et la rareté des matériaux nous ont amenés à faire preuve d'ingéniosité pour poursuivre le développement du transport collectif.

C'est donc dans ce contexte que nous avons amorcé le travail afin d'asseoir des assises solides pour l'avenir de notre société. Cette année de transition nous a permis de préparer le terrain pour plusieurs chantiers importants que nous amorcerons dès l'an prochain, notamment la mise en place du plan stratégique 2023-2032 et l'électrification.

En terminant, je tiens à remercier les membres du conseil d'administration pour leur confiance et leur grande disponibilité. J'ai très hâte de voir tout ce que nous pourrons réaliser pour notre société de transport dans le futur.

Mot du Directeur général par intérim



Plusieurs changements au sein de notre organisation à la fin 2021 et au début 2022 ont amené la STS à revoir ses priorités et à réorganiser ses manières de faire.

En début d'année, beaucoup d'énergie a été déployée par les équipes pour mettre en place un plan d'action afin de répondre aux recommandations soulevées par la Vérificatrice générale. Ce travail, bien que très exigeant s'est avéré fort constructif et nous a permis de réfléchir sur nos façons de faire dans une optique d'amélioration continue.

Je tiens d'ailleurs à saluer la collaboration, la force et la persévérance de l'équipe qui a su conjuguer avec les changements rapides qu'a subi notre organisation, et ce, même après avoir vécu deux années de pandémie où nous avons fait face à de nombreux défis et où nous avons dû apprendre à naviguer dans un tout nouvel environnement.

Malgré cela, nos équipes ont poursuivi leur travail afin de préparer notre organisation à la transition vers l'électrification qui s'accélérera au cours des prochaines années, le tout afin d'être prêt à accueillir notre premier autobus électrique d'ici 2025. D'ailleurs, le premier appel d'offres regroupé pour l'acquisition d'autobus électriques des sociétés de transport du Québec a d'ailleurs été publié au début de l'année et la STS y participe.

De plus, nous avons ouvert la 4^e station tempérée de notre réseau, soit la première à Jonquière, la Station René-Lévesque. Cette dernière est adjacente à une nouvelle infrastructure sportive d'envergure à Saguenay, le Stade de soccer et est muni d'un stationnement incitatif.

En cours d'année, nous avons été heureux de constater une reprise significative de notre achalandage qui nous laissait présager d'excellentes nouvelles pour la fin de l'année. Le faible impact du télétravail sur nos clients ainsi la reprise de cours en présentiel dans les institutions d'enseignements sont à l'origine de cette reprise relativement rapide.

En terminant, je souhaite remercier les membres du conseil d'administration, actuels et anciens, de leur confiance. Un merci sincère à notre équipe avec qui j'ai grand plaisir à travailler et à définir notre société de transport. Et finalement, à notre clientèle aussi fidèle, jour après jour.

Faits saillants 2021

Rapports de la Vérificatrice générale

À la suite du dépôt des rapports de la Vérificatrice générale de la Ville de Saguenay visant la « Gestion des activités d'entretien du matériel roulant » et l'autre sur la « Gouvernance et les pratiques de gestion », un plan d'action sur 5 ans a été mis en place pour répondre aux recommandations et faire en sorte d'ajuster certaines façons de faire pour améliorer la gestion et la gouvernance de l'organisation.

Les équipes sont mobilisées et assureront sa réalisation au cours des prochaines années.

Accès Vélo

De retour pour une 5^e année, la saison d'Accès vélo s'est tenue du 17 mai au 31 octobre.

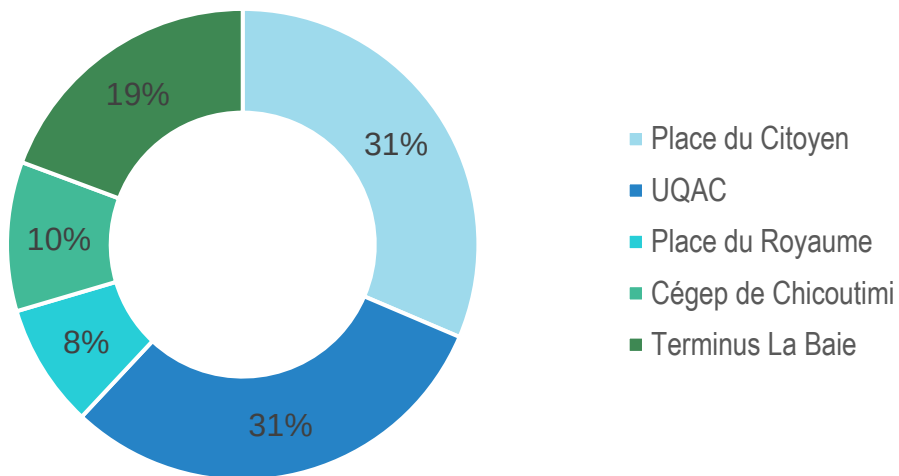
La Société de transport de Saguenay (STS) est très satisfaite de l'évolution de l'achalandage qui a continué sa progression encore cette année, ce qui est encourageant pour la poursuite du plan de déploiement 2021-2025.

La flotte disponible pour la saison était de 22 vélos entièrement à assistance électrique. Une 5^e station a été implantée en 2022 au Cégep de Chicoutimi portant le nombre à 5 stations sur le territoire de Saguenay. Elle s'ajoute à celles déjà en place à l'UQAC, à Place du Royaume et la Place du Citoyen ainsi qu'au terminus de La Baie.

Achalandage mensuel pour la saison d'Accès Vélo en fonction du type d'utilisateur

	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre
Abonnés	205	552	1000	498	420	151
Occasionnels	244	196	242	207	106	76
Total des déplacements	449	748	1242	705	526	227

Déplacements par point de départ



Promotions

Deux pour un sur le titre jeunesse de juillet et août et le transport à 1 \$ les soirs de semaine et les fins de semaine



Semaine de Relâche

Après deux années de pause, la promotion de la semaine de relâche de la Société de transport du Saguenay est revenue en 2022 permettant aux personnes de 17 ans et moins d'utiliser gratuitement le transport en commun régulier et adapté durant toute la semaine (28 février au 4 mars).

Projet Vélovolt

La STS en collaboration avec les centres de gestion de déplacements (CGD) a pris part au projet Vélovolt lancé par Équiterre et l'Association des Centres de gestion des déplacements du Québec (ACDGQ).

Durant l'été 2022, les employés de 2 employeurs de Saguenay, soit la Ville et la division régionale du ministère des Transports ont pris part au projet.

Planification stratégique

La Société de transport du Saguenay a entamé un processus pour mettre en place une planification stratégique 2023-2032 à l'automne 2022.

La démarche qui s'échelonnait jusqu'en juin 2023 est réalisée avec la firme Raymond Chabot Grant Thornton.

À l'automne 2022, plusieurs consultations et entrevues se sont tenues auprès des partenaires de la société, des employés ainsi que des administrateurs. Un sondage client a aussi été réalisé auprès de notre clientèle : 414 personnes ont répondu.

En 2023, la STS et Raymond Chabot Grant Thornton poursuivront le processus.

Défi sans auto solo et Journée mondiale sans voiture

Durant la semaine du Défi sans auto solo, la STS a invité la population et ses employés à embarquer dans le mouvement et à relever le défi. Pour l'occasion, elle a offert le transport gratuit le **22 septembre, pour souligner la Journée mondiale sans voiture.**



Station René-Lévesque

En septembre, dans le cadre de l'inauguration du Centre multisport, la Société de transport du Saguenay a annoncé l'ouverture d'une station tempérée et d'un stationnement incitatif à proximité de cette nouvelle infrastructure.

Cette station tempérée est la 4^e du genre sur le réseau de la STS et la première à Jonquière. **Elle porte le nom de Station René-Lévesque.**

La station René-Lévesque a le même aspect que celles qu'on retrouve dans l'arrondissement de Chicoutimi. Elle est munie d'un système d'information voyageur en temps réel et de WIFI afin de faciliter la planification des déplacements des clients. De plus, pour assurer la sécurité des usagers du secteur, un système de caméras est installé et les autobus circuleront sur une voie réservée.

Abonnement Royale Transit



En septembre également, la STS a offert à l'ensemble de ses clients l'abonnement sans frais à **Royale** de l'application Transit, son outil de planification officiel.

Avec Royale, les utilisateurs et utilisatrices ont accès à des fonctionnalités exclusives. Ils ont plus d'options de circuits lorsqu'ils planifient leurs déplacements, peuvent utiliser des avatars personnalisés et ont accès à des classements pour les personnes qui utilisent la fonction de production participative GO. L'abonnement à Royale leur permet également d'utiliser l'image de marque de la STS pour le logo et les couleurs de l'appli.

Colloque ATUQ



En octobre, la Société de transport du Saguenay a accueilli le Colloque annuel de l'Association du transport urbain du Québec (ATUQ).

Près de 200 personnes étaient présentes pour l'occasion.

En tant qu'hôte, la STS a offert aux congressistes une visite au Domaine du Cageot en après-midi le 19 octobre.



En soirée un cocktail s'est tenu à la Pulperie de Chicoutimi où les invités ont pu profiter de l'ambiance pour réseauter avec la musique de So Much Swing.

Rechargement Web



En novembre, la Société de transport du Saguenay a lancé la plateforme Web appelée « maSTS », une nouvelle fonctionnalité qui permet de recharger sa carte Accès en ligne.

Avec maSTS, la STS poursuit son virage technologique pour bonifier l'expérience client de nos usagers avec une nouvelle façon flexible de payer les titres de transport.

Pour inaugurer maSTS la Société de transport du Saguenay a lancé la campagne de promotion « Rechargez votre carte Accès de n'importe où ! ».



Nouveau Super-dépositaire

Toujours afin d'être le plus accessible possible, la bibliothèque d'Arvida est devenue un Super-dépositaire, offrant ainsi aux résidents du secteur, un point de service où il est possible de :

- S'abonner aux services de la STS et de se faire émettre une carte Accès
- De recharger leurs titres de transport sur leur carte Accès
- De gérer les cartes Accès perdues

Les super-dépositaires jouent un rôle clé dans la couverture de service. En effet, l'ouverture des bibliothèques une journée la fin de semaine, permet aux clients qui ne peuvent attendre au lundi pour avoir une carte de se rendre dans un de ces points de service.

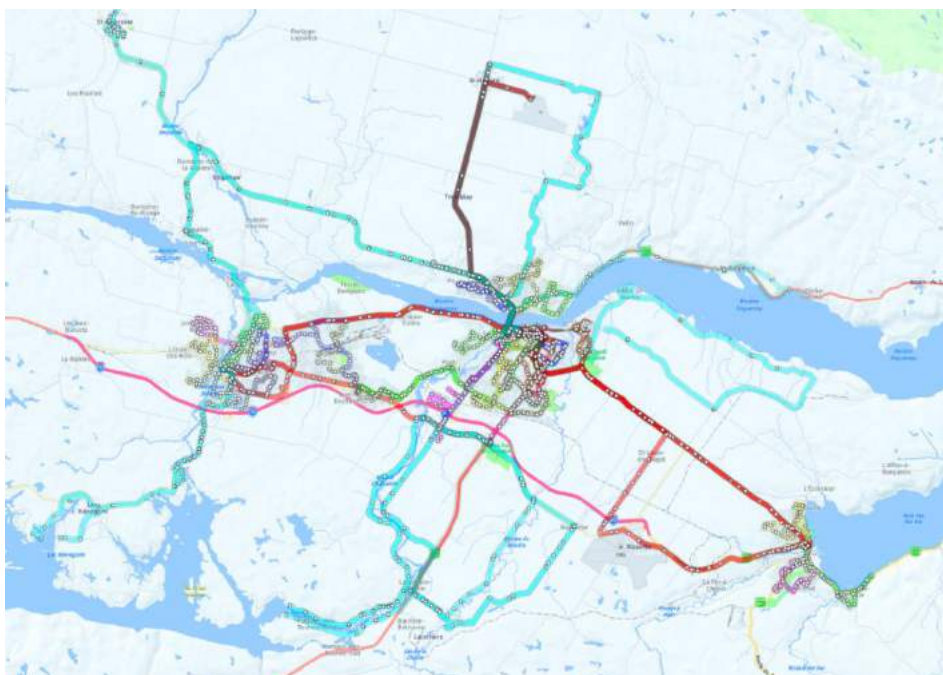
La bibliothèque d'Arvida est le 4^e super-dépositaire de Saguenay avec les bibliothèques de Chicoutimi, Jonquière et La Baie.

Portrait de notre réseau

Transport régulier

Superficie du territoire : 1 280 km²

Population desservie (territoire de Saguenay) : 147 535 habitants.



PARC D'AUTOBUS

93 véhicules :

- **71** Autobus 40 pieds
- **12** Midibus 30 pieds
- **3** Minibus
- **7** Véhicules scolaires

Âge moyen de la flotte :

10,20 ans

4 549 392 km parcourus

2 378 293 l consommés

INFRASTRUCTURES

3 terminus

3 mini terminus

4 stations tempérées

2 stationnements incitatifs

RÉSEAU

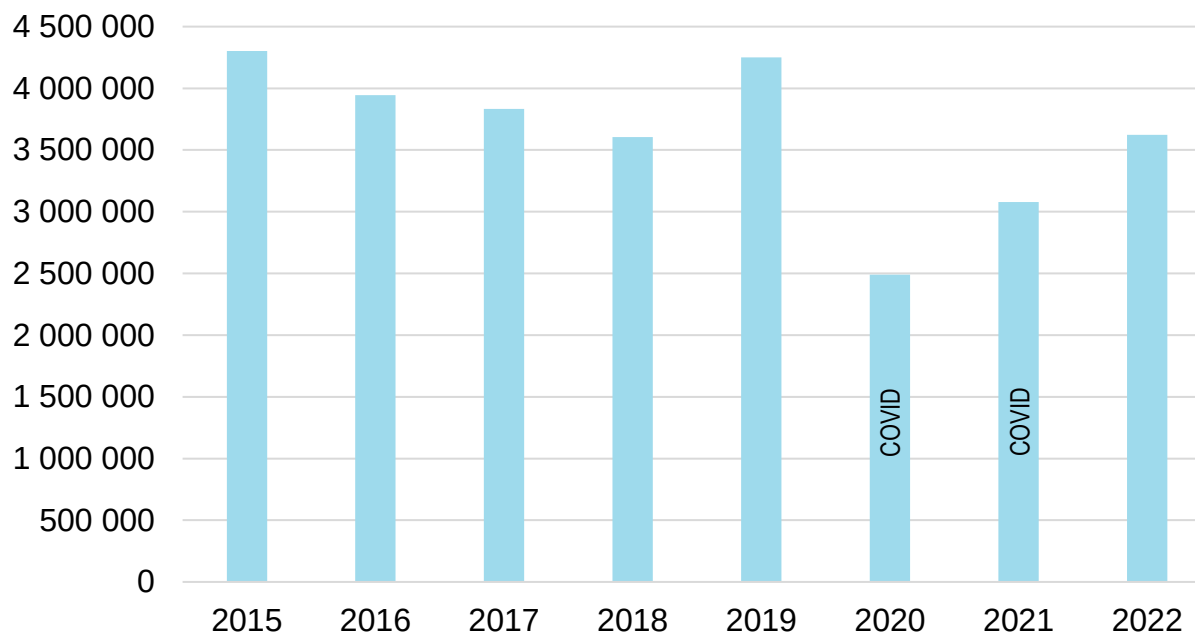
80 circuits :

- **27** urbains
- **10** ruraux
- **31** spéciaux
- **6** spéciaux - scolaire
- **6** circuits 800



Budget annuel :	24 984 100 \$
Revenus autonomes :	4 505 459 \$
Coût net par passager :	4,67 \$
Contribution de l'utilisateur par passage :	1,19 \$
Nombre annuel de passages :	3 778 205

Évolution de la demande en transport régulier* (nombre de passages)



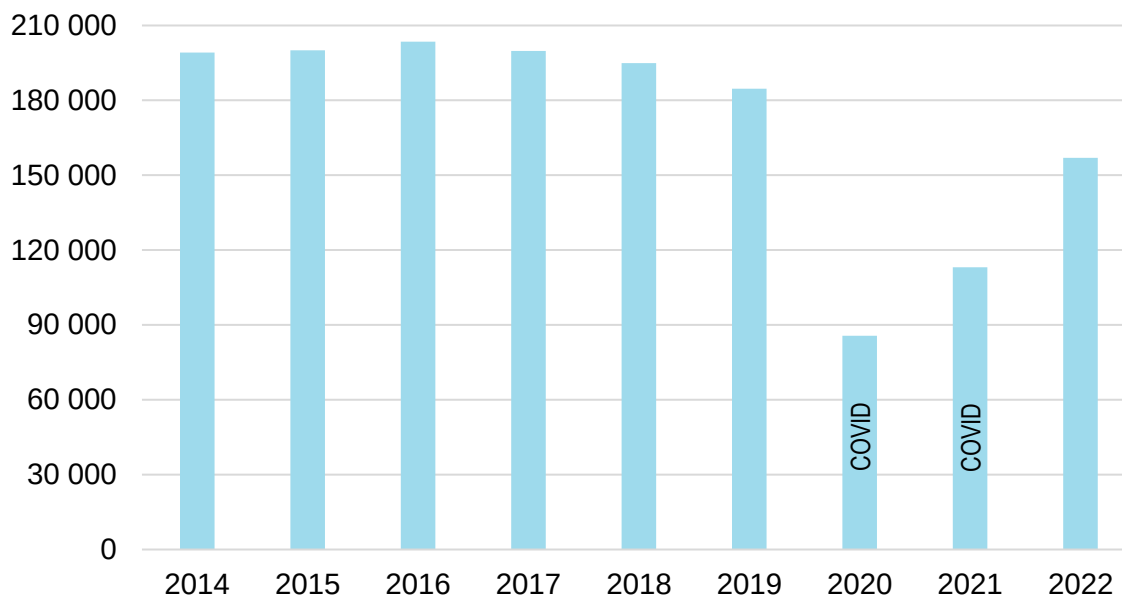
Transport adapté

Budget annuel :	3 541 000 \$
Revenus autonomes :	140 799 \$
Coût net par passager :	23,13 \$
Contribution de l'utilisateur par passage :	1,06 \$
Nombre annuel de passages :	132 8000

Partenaires

- Interbus
- Taxi 2151
- Taxi Diamond (Jonquière)
- Taxi Unis (Chicoutimi)

Évolution de la demande en transport adapté (nombre de passages)



Gouvernance

Conseil d'administration

La Société de transport du Saguenay est administrée par un conseil d'administration composé de 7 membres. De ce nombre, 5 sont désignés par la Ville de Saguenay et 2 représentants sont choisis parmi les résidents de la ville, dont un usager des services réguliers et un usager des services adaptés. La STS a tenu 11 séances ordinaires et 8 séances extraordinaires. En 2021, 296 résolutions et 6 règlements ont été adoptés.

Jean-Marc Crevier

Président du CA de la STS de décembre 2021 à février 2022

Membre du CA de 2017 à février 2022

Claude Bouchard

Président du CA de la STS depuis mars 2022

Membre du CA depuis décembre 2021

Michel Tremblay

Vice-président du CA depuis décembre 2021

Membre du CA de la STS depuis 2013

Président du comité des ressources humaines de la STS

Martine Lafond

Représentante des usagers du transport adapté

Membre du CA de la STS depuis 2002

Lyna Tremblay

Représentante des usagers du transport régulier

Membre du CA de la STS depuis 2017

Michel Potvin

Membre du CA depuis décembre 2021

Éric Simard

Membre du CA de décembre 2021 à mars 2022

Jimmy Bouchard

Membre du CA depuis mars 2022

Marc Bouchard

Membre du CA depuis mars 2022

Yves Darveau

Représentant expert

Membre du CA depuis mars 2022

Comité de direction

Frédéric Michel, Directeur général par intérim

- Projets en consortium avec les autres sociétés du Québec
- Dossiers avec la ville de Saguenay et les municipalités affiliées
- Lien avec les ministères partenaires
- Planification, coordination et contrôle de l'ensemble des services
- Administrer les approvisionnements, appels d'offres et mise à jour du SEAO
- Assurer l'application de la *Loi sur les sociétés de transport en commun*
- Gérer les contrats et les ententes avec les partenaires
- Préparer les demandes de règlements d'emprunt et de subvention

Isabelle Gilbert, Directrice du transport adapté

- Gestion des opérations réseau du transport adapté
- Gestion et supervision du service à la clientèle
- Coordonner les fournisseurs externes de service

Stéphane Dufour, Directeur de l'exploitation du transport régulier

- Gestion des opérations réseau
- Gestion et supervision du service à la clientèle
- Gestion et planification du parc immobilier réseau

Félix Bégin, Conseiller en ressources humaines

- Relations de travail
- Dotation
- Santé-sécurité au travail
- Gestion et supervision des avantages sociaux

Luc Lalancette, Trésorier, Directeur des Finances et des Ressources matérielles

- Gestion budgétaire
- États financiers
- Gestion du parc informatique
- Gestion de l'approvisionnement
- Implantation des logiciels de gestion

Sébastien Comeau, Directeur planification, projets et électrification

- Gestion de la planification du réseau de transport régulier
- Gestion de l'électrification des transports dans les installations de la STS
- Gestion de projets de développement

Eve-Marie Lévesque, Conseillère en communication, Secrétaire générale

- Gestion des communications
- Gestion du conseil d'administration

En lien avec la communauté

Collaboration avec la ville de Saguenay

Aéroport et camp de jour

Après un an d'arrêt en raison de la pandémie, la STS a pu reprendre sa collaboration avec la Ville pour le transport des voyageurs sur le tarmac ainsi que celui des jeunes qui fréquentent les terrains de jeux durant l'été.

Salon des aînés et Semaine étudiante



De plus, la STS a pris part pour la première fois au Salon des aînés et à la semaine étudiante. Pour cette dernière, la STS a offert l'accès gratuit à ses services pendant 10 jours aux étudiants des centres de formation professionnelle, des cégeps et de l'université. L'objectif était de faciliter l'accès aux attraits, commerces et institutions de la Ville pour favoriser l'intégration.

Navettes au quai des Croisières



Lors du passage au quai des Croisières des bateaux le Queen Mary 2 et le Caribbean Princess, la STS a offert un service de navettes destinées aux citoyens de Saguenay pour assister à cet événement d'envergure.

Partenariats

Organismes/Évènements culturels

La Société de transport du Saguenay a réalisé plusieurs collaborations avec des organisations culturelles de la Ville en offrant aux festivaliers de Jonquière en musique et du Festival Regard l'accès gratuit à ses services.

Forum mobilité durable SLSJ

La STS a été partenaire des 2 éditions du Forum sur la mobilité durable au Saguenay–Lac-Saint-Jean organisé par le Conseil régional de l'environnement et du développement durable du Saguenay–Lac-Saint-Jean (CREDD) tenu le 26 mai et le 2 novembre. Les objectifs du Forum étaient dans un premier temps de réfléchir collectivement sur les principaux enjeux à surmonter pour favoriser la mobilité durable dans la région et de mettre de l'avant des pistes de solutions et des outils. La réflexion s'est poursuivie en novembre pour déterminer les besoins et réfléchir à une structure régionale.

Ressources humaines

Embauches

Cette année, nous avons embauché :

- 3 chauffeurs
- 3 préposés au service
- 1 mécanicien de véhicules lourds
- Autres postes :
 - 1 préposé à l'entretien des immeubles
 - 2 conseillers en ressources humaines
 - 2 commis/technicien comptable
 - 1 répartiteur
 - 1 comptable
 - 1 gestionnaire de projets

Partenariat Forgescom

Dans le contexte de pénurie de main-d'œuvre où le recrutement est de plus en plus difficile, la STS a travaillé avec Forgescom afin d'accueillir des stagiaires de l'Attestation d'études professionnelles en conduite d'autobus dans ses installations.

Colloque ATUQ

Le prix Distinction de l'Association des transporteurs urbains du Québec a été remis à Monsieur Sylvain Jean, répartiteur.

En poste depuis plus de 16 ans, monsieur Jean est un pilier au sein de l'équipe de la STS. Ses pairs le reconnaissent pour le soutien qu'il leur apporte quotidiennement, pour sa grande disponibilité, pour son leadership et pour son engagement envers l'organisation. Son professionnalisme lors de ses échanges autant avec les chauffeurs, le personnel de l'exploitation ou les clients, sa grande rigueur et sa facilité à traiter plusieurs dossiers simultanément font qu'il excelle dans ses fonctions.



Activités sociales

Le retour à la normale après la pandémie a permis à la STS de tenir quelques activités sociales avec les employés : Cabane à sucre mobile, BBQ de la rentrée et soirée des fêtes.



Finances

Tarification et abonnement

Les tarifs ont été gelés en 2022 afin de préserver l'admissibilité au réseau de transport et faciliter l'accès *au transport en commun à la population de Saguenay* qui a subi un stress financier en raison de la crise sanitaire.

Paiement comptant : 3,50 \$

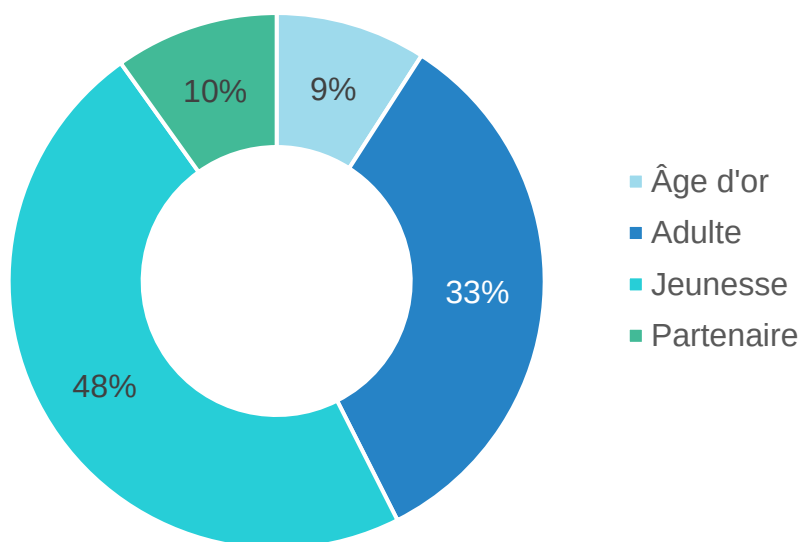
Billets :

- Unité: 3,35 \$
- Livret de 5 billets : 16,75 \$
- Livret de 12 billets : 40,20 \$
- Laissez-passer un jour (maximum 2 adultes et 4 enfants) : 10,00 \$

Laissez-passer mensuel :

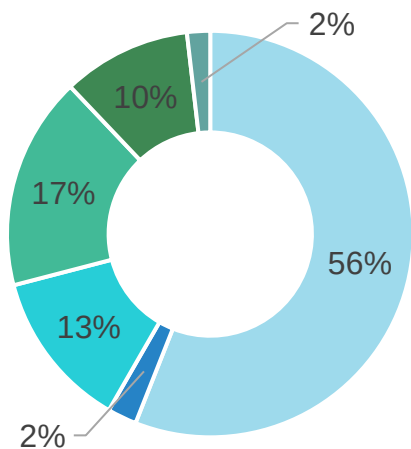
- Adulte : 72,00 \$
- Jeunesse (17 ans et moins) : 59,00 \$
- Âge d'or (65 ans et plus) : 47,00 \$

Vente de laissez-passer vendus par type 2022



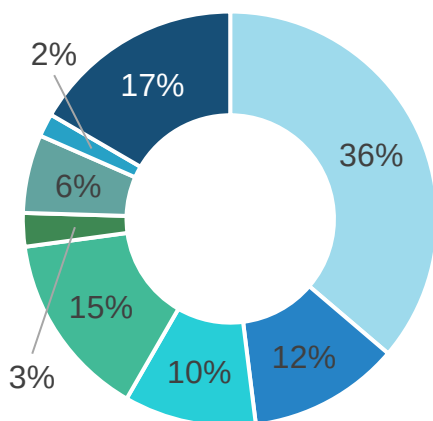
Revenus de fonctionnement et d'investissement

Revenus de fonctionnement et d'investissement



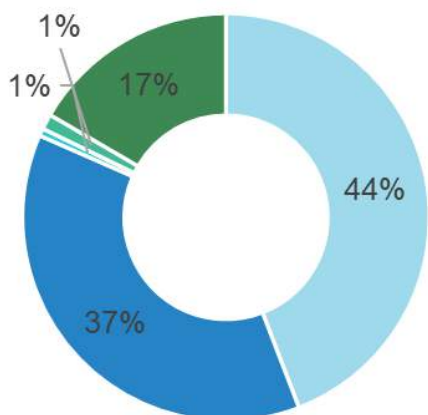
- Quote-part de Ville de Saguenay
- Quote-part de Ville de Saguenay - Investissement
- Subventions des gouvernements
- Usagers
- Contributions des automobilistes
- Autres revenus

Charges



- Transport régulier
- Carburant
- Transport adapté
- Entretien et réparation des véhicules
- Terrains et immeubles
- Administration
- Intérêts et frais financiers
- Amortissement des immobilisations

Charges par objet



- Rémunération et charges sociales
- Biens et services
- Frais de financement à la charge du gouvernement
- Frais de financement à la charge de la STS
- Amortissement des immobilisations

Activités de fonctionnement à des fins fiscales

(Exercice terminé le 31 décembre 2022)

	Budget 2022	Réalizations 2022	Réalizations 2021 (redressé)
Revenus			
Fonctionnement			
Quote-part Ville de Saguenay	12 843 100 \$	15 333 562 \$	12 843 100 \$
Subventions du gouvernement du Québec	7 878 000 \$	3 461 280 \$	4 198 855 \$
Contributions des automobilistes	2 845 000 \$	2 806 290 \$	2 880 924 \$
Usagers	4 481 000 \$	4 646 258 \$	3 868 149 \$
Autres revenus	478 000 \$	503 603 \$	469 061 \$
	<u>28 525 100 \$</u>	<u>26 750 993 \$</u>	<u>24 260 089 \$</u>
Investissements			
Quote-part Ville de Saguenay - Investissement	- \$	637 293 \$	- \$
Subventions du gouvernement du Québec	850 000 \$	(2 948) \$	1 063 359 \$
	<u>850 000 \$</u>	<u>634 345 \$</u>	<u>1 063 359 \$</u>
	<u>29 375 100 \$</u>	<u>27 385 338 \$</u>	<u>25 323 448 \$</u>
Charges			
Entretien et réparation des véhicules	4 025 000 \$	4 514 103 \$	3 858 592 \$
Terrains et immeubles	835 100 \$	812 001 \$	961 474 \$
Transport régulier	11 152 000 \$	11 255 961 \$	10 703 326 \$
Carburant	2 373 000 \$	3 663 972 \$	2 035 739 \$
Transport adapté	3 541 000 \$	3 199 637 \$	2 348 605 \$
Administration	2 251 000 \$	1 897 959 \$	1 930 726 \$
Intérêts et frais bancaires	614 000 \$	561 071 \$	720 031 \$
Amortissement des immobilisations	5 000 000 \$	5 163 370 \$	5 025 106 \$
	<u>29 791 100 \$</u>	<u>31 068 074 \$</u>	<u>27 583 599 \$</u>
Déficit de l'exercice	(416 000) \$	(3 682 736) \$	(2 260 151) \$
Moins: revenus d'investissement	<u>(850 000) \$</u>	<u>(634 345) \$</u>	<u>(1 063 359) \$</u>
Déficit de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	<u>(1 266 000) \$</u>	<u>(4 317 081) \$</u>	<u>(3 323 510) \$</u>
Conciliation à des fins fiscales			
Immobilisation - amortissement	5 000 000 \$	5 163 370 \$	5 025 106 \$
Financement - remboursement de la dette à long terme	(3 584 000) \$	(1 648 915) \$	(1 521 464) \$
Affectations			
Activités d'investissement	(150 000) \$	16 059 \$	(95 224) \$
Excédent de fonctionnement non affecté		786 567 \$	
Réserves financières et fonds réservés	<u>1 266 000 \$</u>	<u>4 317 081 \$</u>	<u>3 408 418 \$</u>
Excédent à des fins fiscales	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>84 908 \$</u>

État de la situation financière et excédent accumulé au 31 décembre 2022

	2022	2021 (redressé)
État de la situation financière		
Actifs financiers		
Encaisse	- \$	1 714 453 \$
Débiteurs	4 823 394 \$	2 188 287 \$
Débiteurs des gouvernements du Québec et du Canada	15 850 379 \$	20 584 436 \$
	20 673 773 \$	24 487 176 \$
Passifs		
Emprunts temporaires	601 424 \$	- \$
Créditeurs et charges à payer	6 351 060 \$	3 677 219 \$
Créditeurs du gouvernement du Québec	1 307 763 \$	1 219 041 \$
Revenus reportés	4 509 770 \$	4 363 562 \$
Dette à long terme	19 233 791 \$	22 917 624 \$
	32 003 808 \$	32 177 446 \$
Dette nette	(11 330 035) \$	(7 690 270) \$
Actifs non financiers		
Immobilisations	56 906 066 \$	57 008 313 \$
Stocks de fournitures	1 332 578 \$	1 115 476 \$
Autres actifs non financiers		
-Frais payés d'avance	258 226 \$	234 934 \$
-Dépôt sur acquisition d'autobus	- \$	181 118 \$
	58 496 870 \$	58 539 841 \$
Excédent accumulé	47 166 835 \$	50 849 571 \$
Autres renseignements complémentaires		
Excédent accumulé		
Excédent de fonctionnement non affecté	- \$	84 908 \$
Excédent de fonctionnement affecté	- \$	273 711 \$
Réserves au transport adapté	- \$	427 951 \$
Réserves financières et fonds réservés	1 467 758 \$	1 967 758 \$
Financement des investissements en cours	(3 116 289) \$	826 545 \$
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	48 815 366 \$	47 268 698 \$
	47 166 835 \$	50 849 571 \$



Une société en **mouvement**